

# Sumário

## LISTA DE FIGURAS 17

### Os ENLEIOS DA TARRAFA 19

Porta de entrada 19

ONGs e a “massa amorfa de projetos” 24

Emaranhados institucionais como ferramenta analítica 28

Antropologia das organizações 31

Argumento e estrutura d’*Os enleios da tarrafa* 35

## PARTE I: EMARANHADOS INSTITUCIONAIS DE COMBATE À POBREZA

### 1. DESLOCAMENTOS: CAMPO E TEORIA 45

1.1 Bagagem 45

1.2 O campo em Recife e Olinda: conexões multilocais 48

1.3 O deslocamento por canais institucionais: de Recife a Londres 59

### 2. A REDE TARRAFA: CONSIDERAÇÕES GERAIS SOBRE EMARANHADOS INSTITUCIONAIS DE LONGO ALCANCE 67

2.1 O Projeto Tarrafa 67

2.2 Reconfigurações da Tarrafa 71

2.3 A disseminação da *profissionalização* em emaranhados institucionais 79

2.4 A relação entre fragmentos e unidades compactas 86

2.5 Pontos cegos em emaranhados institucionais 95

2.6 O papel do mecanismo burocrático na manutenção de emaranhados institucionais 100

## **PARTE II: DESLOCAMENTOS**

### **3. A LUTA POR JUSTIÇA COMO EXPRESSÃO DA VIDA ESPIRITUAL: MOBILIZAÇÃO E CAPTURA EM EMARANHADOS INSTITUCIONAIS 115**

- 3.1 Ogichoya em St. Raphael's 115
- 3.2 CAFOD Westminster e a luta por justiça 128
- 3.3 Mobilização e captura 138

### **4. A POLÍTICA DA TRANSPARÊNCIA: EXTENSÃO E RETRAÇÃO DE EMARANHADOS INSTITUCIONAIS 151**

- 4.1 O olhar estratégico da equipe do Brasil na CAFOD 151
- 4.2 O fim da *parceria* com o Grupo Sobe e Desce de Olinda 163
- 4.3 O Sobe e Desce e a recusa da política da transparência 171

### **5. TRADIÇÃO E TÉCNICA: O ADENSAMENTO DE EMARANHADOS INSTITUCIONAIS 179**

- 5.1 O Acorda Povo do Grupo Comunidade: a estabilização da *cultura popular* 179
- 5.2 O adensamento de emaranhados institucionais em torno do Galpão 198

### **REFLEXÕES FINAIS 213**

### **REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS 217**

### **LISTA DE DOCUMENTOS CITADOS 227**